

## HACIA UNA PEDAGOGIA ECOLÓGICA: CUIDAR, CONECTAR Y CREAR ECOSISTEMAS PARA LA PERMANENCIA.

**Línea Temática:** Línea temática 3 Practicas curriculares para la reducción del abandono e incremento de la permanencia.

Por: Ramón José Ledesma Soto. Psicólogo. Profesional Universitario Líder Bienestar Desarrollo Humano. Instituto Tecnológico Metropolitano. [ramonledesma@itm.edu.co](mailto:ramonledesma@itm.edu.co)

### Resumen.

Se plantea la pedagogía ecológica como un enfoque que propone una perspectiva del acto educativo enmarcada en la ecología humana como fundamento epistemológico donde los vínculos y las conexiones con los elementos y actores del contexto son fundamentales; determinada por una ética del cuidado esencial donde el cuidado de sí mismo, del otro y de lo otros sean elementos centrales; donde, una orientación pedagógica hacia lo auto estructurante, y la orientación a la autonomía del estudiante sea el factor reforzador de la motivación, que conecte con el marco de la promoción del Desarrollo Humano desde el agenciamiento de las capacidades humanas que dan fundamento a prácticas pedagógicas pertinentes con enfoque de contexto, desde las que se generen los recursos didácticos y pedagógicos orientados a generar factores protectores para la permanencia en el marco las perspectivas de modelos interaccionales y psicológicos para explicar la permanencia.

**Descriptorios o Palabras Clave:** Ecología humana, permanencia, persistencia, modelo interaccional de permanencia, Pedagogía dialogante, Desarrollo humano, modelo ecológico.

### 1. Introducción

Las elaboraciones relacionadas con la promoción de la permanencia académica han estado fundamentadas básicamente en el análisis y estudio de las causas de deserción. En este aspecto se encuentran estudios que a nivel local y latinoamericano reflejan una concurrencia de causas y de modelos explicativos pero a la vez, una falta de propuestas para intervenir pertinentemente los factores de riesgo identificados. (Patiño de Peña et al. 2013).

Más allá de la búsqueda de las causas de la deserción, es necesario ejecutar acciones que contribuyan a la comprensión e intervención en este problema mediante el análisis complejo de los factores de riesgo, teniendo como fundamento, la función pedagógica y formativa de la universidad. (Patiño de Peña et al., 2013, p. 45)

Lo anterior condiciona la necesidad de establecer estrategias complejas, integrales, e interdisciplinarias orientadas al análisis e intervención en promoción de la persistencia desde el factor motivacional, teniendo como fundamento la orientación a la autonomía en la toma de decisiones.

Estas acciones deben involucrar y establecer conexiones entre estudiantes, docentes, institución y padres de familia como agentes promotores de la permanencia autodeterminada en una estructura ecosistémica en la cual está representada toda la comunidad universitaria, que a modo de red estará encargada de sostener (contener) la permanencia y promover la persistencia académica.

En el marco de las teorizaciones que sobre la permanencia, la retención y la persistencia se han planteado, se tienen los modelos interaccionales y la teoría de la motivación autodeterminada como representante de los modelos psicológicos, que fundamentan su planteamiento en aspectos tales como el empoderamiento del estudiante desde su autonomía para determinar condiciones favorables

para reforzar la motivación académica. Las interacciones, la implementación de ambientes de aprendizaje favorables para fortalecer la integración social del estudiante, desde la posibilidad de establecer interacciones positivas con pares y docentes. La persistencia, efecto del beneficio percibido por el estudiante en las estrategias que responden a sus expectativas y estilo de aprendizaje, sumado a mejoras en el rendimiento académico, y a la integración social, serán los elementos que desde el modelo de Tinto, favorecerán la permanencia académica, y disminuirán las probabilidades de deserción (Donoso & Shiefelbein, 2007, p. 17).

La Pedagogía ecológica plantea una propuesta para dar respuesta a las orientaciones que sobre factores protectores de la permanencia sugieren los modelos interaccionales y psicológicos basados en la motivación autodeterminada. Se focaliza en una perspectiva auto estructurante del acto educativo que promueve la autonomía como factor para potencializar capacidades humanas y como gran reforzador de la motivación autodeterminada; en el marco de la ecología humana como fundamento epistemológico, y determinada por una ética del cuidado esencial y elementos del Desarrollo Humano como los más convenientes para abordar y articular el acto educativo en una serie de vínculos y conexiones significativas, que apuntan a lo que los modelos interaccionales plantean como factores protectores de la permanencia, y donde las características del vínculo docente-estudiante, y las condiciones éticas y didácticas de la institución y la cohesión y coherencia de sus prácticas para la permanencia, condicionan los efectos positivos de los procesos enseñanza-aprendizaje, y con esto, las condiciones para la permanencia.

## **2. Modelos para la permanencia desde la interacción-conexión, la motivación autodeterminada y la pedagogía ecológica.**

### **2.1 Permanencia desde la interacción-conexión y la motivación autodeterminada:**

Los estudios sobre la temática de la deserción estudiantil en educación superior han evolucionado; desde los años 30 se hablaba de prevención de la deserción y de la mortalidad académica, y desde los 70 (Torres Guevara, 2010), con la entrada en vigencia de modelos interaccionales basados en la integración de factores institucionales y motivacionales de los estudiantes se introducen los términos de retención y persistencia estudiantil en las universidades, como conceptos complementarios que complejizan el estudio, la prevención y la intervención del fenómeno. (Donoso y Shiefelbein, 2007).

El término permanencia académica asocia y describe el efecto de lo que en literatura se denomina Retención estudiantil, o retención de estudiantes (Torres Guevara, 2010). Por su parte la retención estudiantil se asocia a otro término: Persistencia estudiantil.

Siguiendo a Torres Guevara (2010), la persistencia está referida a la intervención y efectos de factores motivacionales en las trayectorias académicas del estudiante, y en el alcance de sus metas académicas.

Los enfoques psicológicos en materia de retención, se refieren a elementos y variables relacionadas con la personalidad de los estudiantes (Donoso y Shiefelbein, 2007, pág. 13). Ponen el acento en las creencias y actitudes del estudiante; así, las decisiones que este tome, serán efecto de la influencia de conductas previas o estarán determinadas por normas o intenciones subjetivas.

El enfoque interaccionista tiene a Vincent Tinto (Citado por Díaz, 2008) como su mayor exponente. Explica la permanencia académica en función de la integración del estudiante y la institución, a partir de las experiencias particulares a nivel académico, y la interacción del estudiante con actores significativos para su proceso. Díaz (2008) ubica el modelo de Tinto como un modelo de interacción, lo cual es efecto de lo que Nye (Citado por Díaz, 2008) denomina “Teoría de intercambio”: “La base de la teoría de intercambio se encuentra en el principio de que los seres

humanos evitan las conductas que implican un costo de algún tipo para ellos y buscan recompensas en las relaciones, interacciones y estados emocionales.”

Según Tinto (Citado por Díaz, 2008), a partir de la percepción de los elementos de intercambio, es decir, de la relación costo-beneficio, depende la permanencia académica del estudiante. Una buena o mala integración depende de los elementos de intercambio, y es uno de los elementos fundamentales para la permanencia en la universidad. Estos elementos de intercambio, también dependen de las experiencias presentes durante la permanencia en la universidad, las experiencias previas, y características individuales.

En esta dirección, todas las estrategias institucionales que a modo de reforzadores de la permanencia se integren a la intervención del fenómeno cobran una significativa importancia en términos de persistencia del estudiante.

Según la Universidad Nacional (2007), una de las grandes conclusiones que arrojan las investigaciones sobre retención en la educación superior, indica que las estrategias más efectivas son aquellas que involucran a toda la comunidad universitaria en torno a un plan estructurado de acción en promoción de la retención y la persistencia.

De allí que estrategias aisladas, orientadas a segmento específicos de población, o a momentos específicos de la trayectoria académica, no muestran el grado de efectividad de otras “que resultan de la construcción de una nueva cultura institucional”, fundamentada en un sentido de corresponsabilidad de los estamentos donde “se identifica claramente cuál es el papel de cada agente en la promoción de la retención estudiantil”. (UNAL, 2007).

La autodeterminación es definida por Ryan y Deci (1985) (Medellín Lozano, 2010) como: “La capacidad para elegir y tener opciones, en lugar de contingencias de refuerzo, órdenes, o cualquier otra fuerza o presión que determinan las acciones de los sujetos (...) La autodeterminación representa la elección en lugar de la obligación o la coerción, y esa elección está basada en un conocimiento de las necesidades que tiene el propio organismo y de la interpretación flexible de los eventos externos.”(p.58). La autodeterminación orienta el análisis de la persistencia académica hacia los recursos internos de la persona, y como estos condicionan la autorregulación en las elecciones, conductas y desarrollo de la personalidad.

Ryan y Deci (2000), en esta vía, encuentran una nueva condición reforzante para la motivación: La autonomía, entendida como la capacidad, por parte del sujeto, de atribuir el logro y la competencia como un resultado de su voluntad y de su autorregulación. (Ryan y Deci, 2000) Desde ese punto, el sentido de autonomía se convirtió en el gran fundamento para la Teoría de la Motivación Autodeterminada (TAD).

Posteriormente se introduce un tercer factor, lo relacional, que sirve de marco para que la TAD se consolide, y que los factores, competencia y autonomía, se integren provocando lo que se denominará posteriormente autodeterminación. Para este avance los autores se basaron en los estudios generados desde la teoría de apego de Jhon Bowlby, y desde ellos sugieren (Ryan y Deci, 2000), que un entorno relacional cohesionado y que genere la sensación de seguridad para el sujeto, potencializa al máximo la interacción y la satisfacción de las necesidades de autonomía y competencia, lo que en últimas lleva a un fortalecimiento de conductas y elecciones motivadas intrínsecamente.

### **2.3 Pedagogía Ecológica: Ecología Humana, pedagogía dialogante y Desarrollo Humano**

¿Qué se entiende aquí por ecología humana? Para responder a estas preguntas, inicialmente se remite a los conceptos de ecología y ambiente. Siguiendo a Eschenhagen (2018), se podría definir la ecología como, la ciencia que se ocupa de las relaciones entre los factores bióticos y abióticos, y al

ambiente como la relación entre ser humano y naturaleza. El ambiente desde una perspectiva sistémica, se entiende en términos de Caride (1991) citado por Eschenhagen (2018): “El conjunto de seres y cosas que constituyen el espacio próximo o lejano del hombre, sobre los que puede actuar, pero que recíprocamente pueden actuar sobre él y determinar, total o parcialmente, su existencia y modos de vida”.

A partir de lo anterior, e integrando la perspectiva del ambiente desde la categoría sistémica, lo ecológico sería el ámbito de las relaciones entre los ecosistemas vivientes, para explorar sus complejas condiciones y determinantes; y también para sugerir opciones de sostenibilidad en las prácticas y acciones humanas, en el marco de las condiciones ecológicas. A partir de allí, se producen acercamientos, que si bien no configuran equiparaciones epistemológicas, si plantean interacciones con campos cercanos a la pedagogía y que pueden ser el fundamento para dar respuesta a la pregunta ¿Qué es eso de un contexto pedagógico – ecológico?

Las anteriores consideraciones sobre el ambiente, permiten pensar una perspectiva particular para lo ecológico, y es en esta vertiente de la ecología de la que los agentes educativos deben ser facilitadores y gestores, y que se conoce como la ecología humana, que, si bien se articula desde lo ético con la ecología general, no es una sencilla extensión de esta (Gamboa, 2011, p. 7). La Ecología Humana visibiliza la complejidad biopsicosocial del ser humano, planteando lo ecológico, y lo ecosistémico, no únicamente en la dirección de lo biológico. Según Gamboa (2011), se plantean dos puntos de vista para entender el concepto ecología humana. Por una parte, se tiene una vertiente sociológica basada en la interacción de los “organismos humanos” con su medio; y otra vertiente que ubica primero la relación de los hombres consigo mismos, luego su desarrollo y vínculos entre sí, y posteriormente, y como efecto de las dos dimensiones previas, la relación con su ambiente.

Según Cely Galindo (1998), el término “ecología humana” engloba también los conceptos de: “Ecología de la mente”, entendida como el encuentro y reconocimiento de los procesos psicológicos y emocionales de la persona; y “Ecología social”, entendida como la convivencia armónica con los demás seres humanos. Se plantea entonces una ecología basada en una retroalimentación sistémica del hombre consigo mismo, con el otro y con lo otro (entorno, naturaleza, sociedad). Es en esta perspectiva donde se inserta el gran reto de los contextos educativos, reto que integra elementos pedagógicos y ecológicos, como marco para la lectura y comprensión de los nuevos contextos – ambientes, para dar respuesta pertinente para la producción de saberes que respondan a las necesidades y características de dicho ambiente.

En la vía de la ecología humana, y en la perspectiva integradora que plantea, a la hora de analizar las dinámicas y retos de las instituciones educativas de cualquier nivel, remite a pensarlas como ecosistemas. Esta perspectiva tiene, entre sus fundamentos, las conceptualizaciones del Psicólogo Urie Bronfenbrenner, quien, en los años 70, y en el marco de los modelos sistémicos, propone el enfoque ecológico como forma de comprender el comportamiento definiéndolo como la resultante de un intercambio mutuo y recíproco entre la forma en que una persona percibe su ambiente ecológico y su relación con él.

El enfoque ecológico ha introducido al ámbito pedagógico propuestas desde las cuales los contextos educativos se conciben como organismos vivos que funcionan como ecosistemas, donde además de lo académico, se tienen vivencias curriculares que forman competencias humanas, que determinan, en el ámbito laboral y productivo actual, factores decisivos en el perfil profesional. Estas competencias parten de retroalimentaciones constantes que van desde lo microsistémico hasta lo macrosistémico, y viceversa, generando transformaciones en el ser humano, y en su entorno.

También desde el modelo ecológico se plantea una propuesta para el desarrollo humano, enfoque que se acerca a los planteamientos del enfoque por capacidades de Nussbaum. En este sentido, Bronfenbrenner (1987) (Citado por Gifre Monreal, 2012) define el Desarrollo Humano como:

“El proceso por el cual la persona en desarrollo adquiere una concepción del ambiente ecológico más amplia, diferenciada y válida, y se motiva y se vuelve capaz de realizar actividades que revelen las propiedades de ese ambiente, lo apoyen y lo reestructuren, a niveles de igual o mayor complejidad, en cuanto a su forma y su contenido.”

El enfoque de capacidades (Nussbaum, 2011), en su trasfondo tiene una perspectiva ecosistémica desde la cual, el sujeto con sus capacidades y funcionamientos centrales (microsistemas), logra el agenciamiento en la medida en que los entornos en los que vive y convive (Mesosistema) posibilitan dicho proceso desde la apertura de escenarios desde los cuales la persona encuentre opciones y oportunidades para desplegar esos elementos que le permiten elegir libremente desde la respuesta a las preguntas: ¿qué es capaz de hacer y de ser cada persona? Y, a partir de ahí, ¿cuáles son las oportunidades que tiene realmente a su disposición?

A lo anterior se integra la pedagogía dialogante como escenario para favorecer el agenciamiento de las capacidades humanas. Zubiria (2011) describe esta pedagogía dialogante, como un escenario alternativo entre lo hetero-estructurante, posición que ubica en el centro del acto educativo en el saber dogmático del docente, en su persona, su autoridad, su posición su rol y su poder; por otra parte, la tradición auto estructurante, romántica, democrática, constructivista, centrada en el estudiante como potencia. Lo hetero estructurante está ligado al modelo tradicional de la pedagogía, al magister dixit; lo auto estructurante está ligado más a una perspectiva alternativa de la pedagogía donde el centro es el estudiante. Desde esta perspectiva, el proceso enseñanza aprendizaje se desarrolla: “[...] de manera activa e interestructurada a partir del diálogo pedagógico entre el estudiante, el saber y el docente y que, para que ello se presente, es condición indispensable contar con la mediación adecuada de un maestro, que favorezca de manera intencionada, mediada y trascendente el desarrollo integral del estudiante. Un modelo que concluya que la finalidad de la educación no puede estar centrada en el aprendizaje, como desde hace siglos ha creído la escuela, sino en el desarrollo. Hoy en día, un modelo pedagógico dialogante debe reconocer las diversas dimensiones humanas y la obligación que tenemos escuelas y docentes de desarrollar cada una de ellas.” (Zubiria, 2011).

Desde esta perspectiva se plantean las instituciones educativas como medios de intercambio e interacción que se articulan y retroalimentan tanto endógenamente como exógenamente, a partir de la interacción de entornos ecológicos que van desde lo micro hasta lo macro, donde cada uno de los diferentes niveles contiene al otro.

### **3. Conclusiones**

A partir de las anteriores premisas se plantea la Pedagogía Ecológica como un enfoque integrador de diversas propuestas orientadas a establecer como gran reto para las instituciones y agentes involucrados en los actos pedagógicos, constituirse en gestores y facilitadores de procesos de construcción de ecosistemas para el desarrollo humano y para la pedagogía dialogante, en el marco de la ecología humana.

Lo anterior implica CONECTAR como principal factor pedagógico. Conectar desde los vínculos, lo que exige revisar las dinámicas propias del vínculo del docente con el estudiante como principal mediador pedagógico y didáctico, movilizándolo una dinámica que le brinde mayor protagonismo y autonomía al estudiante desde una perspectiva educativa más constructivista y autoestructurante, frente a modelos tradicionales heteroestructurantes donde la figura del docente tiene el lugar de protagonismo, estableciendo lo que se nombra como una pedagogía dialogante. Lo anterior implica aplicar procesos de innovación pedagógica y una apuesta constante desde la gestión creativa aplicada al acto pedagógico al interior de las instituciones.

Desde el punto de vista metodológico, plantea una exigencia constante de conectar desde la lectura del contexto, con las necesidades y singularidades de los estudiantes, para comprender y luego

construir opciones y acciones didácticas que respondan a lo que se requiere. Conectando también a todos los agentes que determinan los procesos educativos como agentes corresponsables de permanencia. Según Valera (2019), combinar elementos ecológicos y humanidades, entre ellas, la pedagogía, “permitirá el descubrimiento de la dimensión humana, que es esencial para la preservación sostenible de nuestro planeta”.

Para la ecología humana el acto educativo se proyecta más allá del microsistema de la escuela y se inserta en la red de interacciones que se da entre los diferentes niveles ecológicos, y que en términos de Vila y Casares (2009), citados por Gifre Monreal (2012), generan la posibilidad de articular entornos de aprendizaje a través de los cuales apoyar, contextualizar y, tal como se propone desde el conectivismo, extender aquello que uno aprende y hace en un determinado contexto de socialización como la escuela, a otros entornos de aprendizaje. Se plantea desde el marco del modelo ecológico una necesidad de concebir el aprendizaje como una construcción que no tiene lugar solamente en el microcurrículo, sino que debe conectar tal como se propone desde la educación expandida (Freire, 2009), a otros ámbitos y entornos ecológicos donde también se puede construir saber. Esto implica, y más ahora con las modalidades virtuales, remotas o alternantes, un descentramiento de los entornos educativos formales, para empezar a habitar escenarios educativos informales donde también hay fuentes para construir aprendizajes. Las instituciones de educación superior se deben constituir en ecosistemas abiertos tanto endógena, como exógenamente a la construcción de aprendizajes desde la conexión y el intercambio.

En este sentido, los microsistemas educativos, se deberían constituir en mesosistemas orientados a que cada persona tenga opciones y oportunidades para reconocer, potencializar y proyectar sus capacidades humanas, y funcionamientos, en articulación con los entornos ecológicos humanos circundantes (exosistema, macrosistema, cronosistema), teniendo las suficientes estrategias para afrontar los retos que desde estos entornos provienen, y orientando sus capacidades y funcionamientos particulares en aras de su desarrollo humano. Lo anterior apunta a los factores protectores de la permanencia enunciados desde las propuestas interaccionales para la permanencia y los de la teoría de la motivación autodeterminada. Lo anterior implicará pensar en grandes cambios al interior de las instituciones de educación superior para dar respuesta de manera pertinente a las diversas demandas que desde la diversidad de perspectivas y necesidades se puedan plantear, y que a la larga, generaran fuertes transformaciones en el ámbito de la educación superior fundamentada en trayectorias académicas más personalizadas y flexibles.

Desde el punto de vista ético, la pedagogía ecológica como propuesta, propone condiciones para pensar el acto educativo desde una ética del cuidado de sí mismo, del otro y de lo otro. Ser un agente educativo gestor de ecología humana exige asumir el reto generar microsistemas para el desarrollo humano y un “currículo para el cuidado y atención de las personas” (Bronfenbrenner, 2005. Citado por Gifre Monreal, 2012), desde un fomento, no únicamente del aprendizaje, sino desde la facilitación del agenciamiento de las capacidades humanas, y las competencias y habilidades para el s XXI. Lo anterior fundamentado en la promoción de la autonomía como motor motivacional; y como se indicó, de vínculos e interacciones, que tal como lo indican los modelos interaccionistas, son los elementos más favorables para la permanencia. Esto implica que las instituciones se configuren en escenarios para el bienestar, que brinden factores protectores y que promuevan el sentido de comunidad promotora de permanencia y persistencia académica con calidad de vida y bienestar.

## **Referencias**

- Cely Galindo, Gilberto. (1998). *Ecología Humana: Una propuesta bioética*. Centro editorial Javeriano. Santa Fe de Bogotá.
- Díaz, C. (2008) Modelo conceptual para la deserción estudiantil universitaria chilena. *Estudios Pedagógicos*. XXXIV, N° 2

- Donoso, S., & Shiefelbein, E. (2007). Red de revistas científicas de América Latina, el caribe, España y Portugal. . Obtenido de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=173514133001>
- Eschenhagen, María Luisa. (2018). Marcos y criterios teóricos para fundamentar la educación ambiental superior. En: educación ambiental hacia una cultura sostenible para Colombia. Encuentro nacional interuniversitario 2018. «Calidad y excelencia en la educación, la educación ambiental y la formación profesional en las Universidades de Colombia». Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. Bogotá.
- Freire, Juan. (2009) Educación expandida y nuevas instituciones ¿Es posible la transformación? Festival internacional ZEMOS98 - 11 Edición, 167 – 184 Recuperado de [http://www.zemos98.org/descargas/educacion\\_expandida-ZEMOS98.pdf](http://www.zemos98.org/descargas/educacion_expandida-ZEMOS98.pdf).
- Gamboa Bernal, Gilberto E. (2011). Ecología humana y ecología ambiental: binomio clave. Persona y Bioética, vol. 15, núm. 1, enero-junio, 2011, pp. 5 9. Universidad de La Sabana. Cundinamarca, Colombia
- Gifre Monreal, Mariona & Moisés Guitart Esteban. (2012). Consideraciones educativas de la perspectiva ecológica de Urie Bronfenbrenner. En: CONTEXTOS EDUCATIVOS. 15, 2012. P. 79-92
- Medellín Lozano, E. W. (2010). Contrastación de dos modelos motivacionales de autodeterminación para predecir la deserción en universitarios. Acta Colombiana de Psicología, 57-68.
- Ministerio de Educación Nacional MEN. (2009). Deserción estudiantil en la educación superior colombiana Metodología de seguimiento, diagnóstico y elementos para su prevención. Bogotá.
- Ministerio de Educación Nacional MEN. Lineamientos Política de educación superior inclusiva (2013). Recuperado de: [https://www.mineducacion.gov.co/1759/w3-article-357277.html?\\_noredirect=1](https://www.mineducacion.gov.co/1759/w3-article-357277.html?_noredirect=1)
- Nussbaum, Martha. (2012). Crear Capacidades. Propuesta para el desarrollo Humano. Editorial Planeta Colombia S.A. Bogotá.
- Nussbaum, Martha. (2016). Educación para el lucro, educación para la libertad Nómadas (Col), núm. 44, abril, 2016, pp. 13-25 Universidad Central Bogotá, Colombia
- Patiño de Peña, L. (2013). Revisión de algunos estudios sobre la deserción estudiantil universitaria en Colombia y Latinoamérica. Revista Acta universitaria. Universidad de Guanajuato. Vol. 23. No. 4.
- Ryan, R., & Deci, E. (2000). La Teoría de la Autodeterminación y la facilitación de la motivación intrínseca, el desarrollo social y el bienestar. American Psychologist APA, 1-16.
- Torres Guevara, L. E. (2010). Retención estudiantil en la educación superior. Revisión de la literatura y elementos de un modelo para el contexto colombiano. Estado del arte. Pontificia Universidad Javeriana. Obtenido de <http://www.javeriana.edu.co/documents/15838/273636/Retenci%C3%B3nEstudiantil2012.pdf/124fdba5-2318-432a-8e9f-126a2501c229>.
- Universidad Nacional de Colombia. (2007). Cuestión de supervivencia. Graduación, deserción y rezago en la Universidad Nacional de Colombia. Dirección de Bienestar Universitario. Universidad Nacional de Colombia. Bogotá.
- Zubiria, Julián. (2011). Los modelos pedagógicos: hacia una pedagogía dialogante Cooperativa Editorial Magisterio. 2011)