

Entrevista a Gisela Sánchez Maroto, Primera mujer presidenta ejecutiva del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)

Dra. Aránzazu Berbey Álvarez 

Universidad Tecnológica de Panamá. Centro Regional de Chiriquí, República de Panamá, provincia de Chiriquí.

aranzazu.berbey@utp.ac.pa

DOI: 10.33412/pri.v15.1.4009



Sánchez-Maroto es Ingeniera industrial y cuenta con una Maestría en Administración de Empresas, es especialista en Estrategia, Finanzas y Mercadeo de la Universidad de Northwestern, Kellogg School of Management.

Ha trabajado como consultora para gobiernos, ONG y compañías en Centroamérica en las áreas de competitividad y responsabilidad social empresarial. Trabajó como investigadora y coordinadora de proyectos del Centro Latinoamericano para la Competitividad y Desarrollo Sostenible del INCAE Business School y en el 2001, inició su trabajo en la Fundación AVINA en Latinoamérica donde ocupó la posición de gerente de iniciativas estratégicas apoyando el desarrollo de líderes sociales y ambientales en la región latinoamericana.

Ha sido directora regional de estrategia de BAC Credomatic, en 2008 fue directora de Relaciones Corporativas de Florida Ice & Farm Company (FIFCO), siendo fundadora de una división dedicada a la nutrición de personas marginadas. Lideró en 2010 Amcham asumiendo posteriormente la presidencia. En enero de 2023 fue nombrada presidenta de la Fundación Crusa dedicada a la tecnología y desarrollo sostenible.

En 2023 se convirtió en la primera mujer elegida para asumir la Presidencia Ejecutiva del Banco Centroamericano de Integración Económica. Fue elegida el noviembre del 2023 al frente de este organismo financiero regional durante una reunión extraordinaria de la Asamblea de Gobernadores conformada por los ministros de Hacienda y Finanzas de los países miembros de la entidad realizada en Tegucigalpa, siendo la primera mujer en los más de 60 años de historia del organismo en estar al frente de este organismo.

La presidenta Sánchez-Maroto ha realizado las siguientes publicaciones:

- Infraestructura de Transportes en Centroamérica (1996).
- Corredor Pacífico Centroamericano (1996).
- 10 casos sobre Buenas Prácticas en Responsabilidad Social Empresarial (2006).



Figura 1. Presidenta Gisela Sánchez Maroto.

- El Potencial Competitivo de Guatemala (2005).
- La presidenta Sánchez-Maroto ha recibido los siguientes reconocimientos:
- Premio Stephan Schmidheiny a la Innovación en Sostenibilidad (2013).
- Premio John Mc Nulty (2015).

Ha sido nominada dos veces como una de las 50 mujeres más influyentes de Centroamérica por parte de la Revista Forbes.

Primera persona latinoamericana en recibir el reconocimiento como "Intraemprendedora del año 2022" de la Fundación Schwab y el Foro Económico Mundial (2022).

El Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) es una institución financiera multilateral de desarrollo, con carácter internacional comprometida con los objetivos de desarrollo sostenibles. La Fundación de Apoyo Social (FAS) del BCIE tiene como listado como sectores prioritarios: educación, acceso a la salud pública, agua y saneamiento, igualdad de género, adaptación al cambio climático y energías renovables, seguridad alimentaria y agricultura climáticamente inteligente, innovación social y tecnología digital. En este sentido, ¿Cuál es su visión sobre la importancia sobre impulsar estrategias favorables con el

medio ambiente a través de las tecnologías sostenibles?

En el ámbito ambiental, nuestro compromiso es tener una posición muy proactiva y ser parte de la solución al reto del cambio climático mediante la priorización de iniciativas clave, como la descarbonización de las economías centroamericanas. Asimismo, nos dedicamos a fomentar el manejo sostenible del agua, la gestión integral de residuos sólidos y a impulsar la protección activa de la biodiversidad.

Estamos firmemente comprometidos con estas acciones que buscan no solo reducir la huella negativa sino generar impacto ambiental positivo.

Mi responsabilidad es que la entidad sea un modelo líder en sostenibilidad con operaciones carbono, agua y residuos positivo.

¿Cuáles han sido algunas de las iniciativas del BCIE dirigidas al compromiso social y promoción del desarrollo económico y social equilibrado en la región? ¿Qué recomendaciones, qué estrategias considera oportunas para aumentar la agenda de desarrollo sostenible por parte de los gobiernos y la ciudadanía de la región de Centroamérica y el Caribe?

A diciembre de 2023, se registraron un total de desembolsos de US\$2,702.7 millones, los cuales han tenido incidencia en las distintas áreas de focalización como: Desarrollo Humano e Infraestructura Social, Intermediación Financiera y Finanzas para el Desarrollo, Infraestructura Productiva, Desarrollo Rural y Medio Ambiente, Servicios para la Competitividad y Energía.

En el BCIE trabajaremos en promover la inclusión financiera, la equidad de género y la inclusión de poblaciones sensibles, así como impulsar el desarrollo rural, es decir, que el BCIE sea un catalizador de la construcción de una región que mejora la calidad de vida de todos los centroamericanos.

Mi compromiso se centra en tres pilares fundamentales: ética, transparencia y la maximización del impacto positivo en los países miembros. Busco abordar estos objetivos clave mediante la generación de soluciones financieras integrales, utilizando una combinación de acceso al crédito, un profundo conocimiento respaldado por la tecnología y alianzas estratégicas. El objetivo es acelerar y aumentar la transformación digital, promoviendo la inclusión financiera y, aún más importante, impulsando iniciativas innovadoras. Este enfoque se presenta como una oportunidad para lograr una región más conectada y tecnológicamente avanzada.

Estamos además en proceso de desarrollo de la estrategia 2025-2029 con una transformación positiva del BCIE como catalizador de una Centroamérica próspera, inclusiva y sostenible. Aplicaremos una estrategia de triple valor, bajo tres pilares: maximizar el impacto económico, social y ambiental, 2) excelencia operacional y un tercero de transparencia y rendición de cuentas.



Figura 2. La presidenta Maroto frente a las instalaciones del BCIE.

Las carreras profesionales en los campos de la Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas (STEM por sus siglas en inglés), son altamente demandas y se encuentra fuertemente vinculadas a los empleos del futuro. ¿Cuáles han sido las iniciativas del BCIE para fomentar el impulso a las carreras STEM en la región de Centroamérica y el Caribe? ¿Qué estrategias nos podría recomendar a las universidades, centros de investigación, gobiernos y al sector de la empresa privada para el fomentar la elección de las carreras STEM por parte de nuestra juventud América Central y el Caribe?

El BCIE mantiene operaciones y cooperaciones activas en toda la región en materia educativa, mediante el financiamiento y asesoría técnica que garantizan la ejecución de iniciativas que no solo implican la modernización de infraestructura, sino de capacitación y entrega de insumos, entre otras acciones que benefician a estudiantes de educación básica, media y universitaria.

Como parte de los esfuerzos del Banco y su Fundación de Apoyo Social (FAS-BCIE), hemos lanzado en los últimos años cuatro programas para asegurar el acceso a la educación primaria y secundaria a más de 3,000 menores con destacable récord académico que requieren de un respaldo financiero, así como en educación superior de calidad en alianza con la Escuela Agrícola Panamericana Zamorano.

La mejor forma de fomentar carreras STEM es mostrar su potencial y comenzar desde la educación primaria. Introducir actividades y programas educativos relacionados con STEM desde una edad temprana puede despertar el interés y la

curiosidad de los niños hacia estas áreas. Además, es fundamental ofrecer incentivos financieros, específicamente dirigidos a las mujeres y las poblaciones sensibles para que elijan más carreras STEM.

Creo firmemente que la colaboración entre universidades, centros de investigación, gobiernos y empresas privadas es fundamental. Estas alianzas pueden brindar oportunidades de formación práctica, prácticas laborales y conexiones con el mundo laboral, lo que ayuda a los estudiantes a comprender la relevancia y las oportunidades en STEM.

Es momento además de incorporar la Inteligencia Artificial Generativa como parte integral de la educación. Y por supuesto, fortalecer en las personas las habilidades de pensamiento sistémico, resolución de problemas, empatía, comunicación y la cultura de aprendizaje continuo y adaptación permanente al cambio. Aprovechar al máximo las interacciones "Human to Human" y "Human to IAG" para asegurar una ventaja competitiva.

Puede compartirnos alguna experiencia profesional suya en el ámbito del desarrollo sostenible, gestión empresarial, colaboración internacional, carrera profesional o internacionalización que le haya resultado especialmente memorable en su CV o algún mensaje que considere de vital importancia.

El BCIE, como principal brazo financiero de la región, continuará apoyando a los países que servimos a través de ofrecer soluciones financieras integrales que incluyan el tema educativo como estratégico para el desarrollo sostenible de Centroamérica.



Figura 3. Instalaciones del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).