

# Roy William Hebard Reed: Ingeniero civil, empresario y oficial (mayor) del cuerpo de ingenieros de los Estados Unidos

Lic. Daniel E. Samudio Saavedra 

Historiador / Investigador  
dany.edusamudio@gmail.com  
DOI: 10.33412/pri.v17.1.4312



**Resumen:** Roy William Hebard Reed, ingeniero civil estadounidense cuya actividad profesional estuvo estrechamente vinculada a los principales proyectos de infraestructura en Panamá y otras naciones de América Latina durante la primera mitad del siglo XX. Formado en la Universidad de Wisconsin, Hebard inició su carrera en 1905 como parte del cuerpo de ingenieros del Canal de Panamá, donde ocupó diversos cargos técnicos. Su participación en esta obra marcó el inicio de una carrera empresarial destacada. En 1909 fundó la compañía R. W. Hebard & Co., la cual, con apoyo financiero de Minor C. Keith, se expandió rápidamente y ejecutó proyectos de transporte, saneamiento, urbanismo y obras públicas en siete países, contribuyendo de manera significativa al desarrollo regional. Durante las dos guerras mundiales, Hebard interrumpió o reorientó sus actividades para servir como oficial del ejército estadounidense y como consultor en instalaciones militares. Su relación con Panamá fue especialmente relevante por sus vínculos familiares, empresariales y políticos. Se destaca su reputación como experto en temas del Canal de Panamá, su labor editorial y su legado como pionero en ingeniería y construcción en el ámbito interamericano.

**Palabras Claves:** R. W. Hebard; Canal de Panamá; ingeniería civil; desarrollo de infraestructura; América Latina.

**Title:** Roy William Hebard Reed: Ingeniero civil, empresario y oficial (mayor) del cuerpo de ingenieros de los Estados Unidos.

**Abstract:** Roy William Hebard Reed, an American civil engineer whose professional activity was closely linked to major infrastructure projects in Panama and other Latin American countries during the first half of the twentieth century. Trained at the University of Wisconsin, Hebard began his career in 1905 as

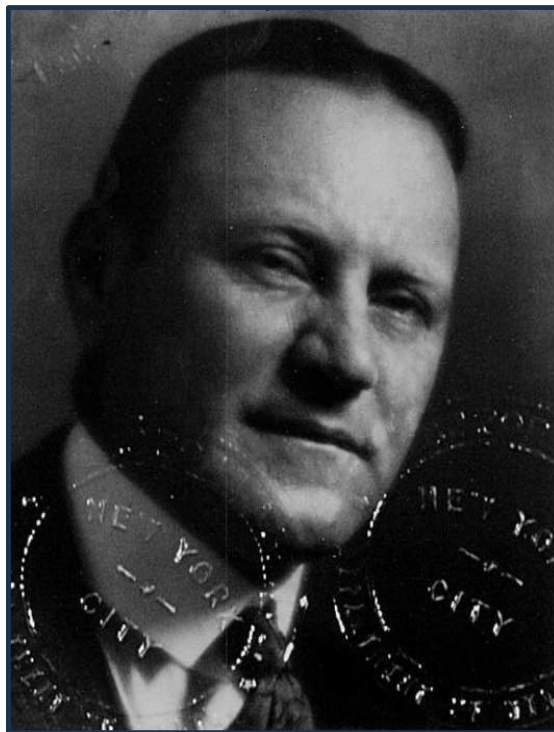


Figura 1. Roy W. Hebard. Fuente: Passport applications (1917).

part of the engineering corps of the Panama Canal, where he held various technical positions. His participation in this work marked the beginning of a distinguished entrepreneurial career. In 1909, he founded the company R. W. Hebard & Co., which, with financial support from Minor C. Keith, expanded rapidly and executed transportation, sanitation, urban development and public works projects in seven countries, contributing significantly to regional development. During both World Wars, Hebard interrupted or redirected his activities to serve as an officer in the United States Army and later as a consultant for military facilities. His relationship with Panama was especially relevant due to his family, business and political ties. His reputation stands out as an expert on matters related to the Panama Canal, his editorial work, and his legacy as a pioneer in engineering and construction in the inter-American sphere.

**Key Word:** R. W. Hebard; Panama Canal; civil engineering; infrastructure development; Latin America.

Tipo de artículo: histórico.

Fecha de recepción: 12 de enero de 2026.

Fecha de aceptación: 20 de febrero de 2026.

## Origen, educación y familia

Roy William Hebard Reed nació en los Estados Unidos de América el 20 de agosto de 1876, en la ciudad de Augusta, condado de Eau Claire, estado de Wisconsin. (1) Sus padres fueron William D. Hebard y Mary Ann Reed. Realizó sus estudios en instituciones educativas de Wisconsin y obtuvo el título de ingeniero civil en la Universidad de Wisconsin. Tras completar su formación superior, no fijó residencia permanente en dicho estado; vivió en distintos lugares, entre ellos Illinois y Nueva York, así como en Panamá, Colombia y Francia. Finalmente, estableció su residencia definitiva en Nueva York, primero en 50 Broad Street y, posteriormente (durante la mayor parte de su vida) en White Plains.

## Familia Hebard – Alvarado

A causa de la oportunidad laboral para ejercer su profesión, el señor Hebard viajó a Panamá en el año 1905, para incorporarse a la obra de ingeniería más importante y fascinante de su época, el Canal de Panamá. En tierras panameñas, en la capital del país, conoció a su esposa, la panameña Ana María Alvarado Arosemena, hija de Francisco Alvarado y Juana María Arosemena Jované. Los novios, Roy y Ana, contrajeron matrimonio el 28 de julio de 1909, en la iglesia de Nuestra Señora de La Merced, él contaba con 32 años y ella con 26 años. (2) De esta unión nacieron tres hijos, todos en Panamá, Zona del Canal.

Hijos del matrimonio Hebard – Alvarado:

- Roy Francisco Hebard Alvarado (Roy Frank) 1910 – 2003.
- Leonor Lucile Hebard Alvarado (Leonora Lucille) 1911 – 1989.
- Ricardo Minor Hebard Alvarado (Richard Keith) 1914 – 2007 (3).

## Vida laboral:

Roy W. Hebard inició su carrera como ingeniero en la construcción del Canal de Panamá bajo la tutela de John F. Stevens, constructor del *Great Northern Railway* e ingeniero en jefe del Canal entre 1905 y 1907. Durante su trabajo en esta obra, ocupó diversos cargos en distintas zonas del proyecto entre 1905 hasta 1909.

## Hoja de servicio como empleado directo del Canal de Panamá, en el Departamento de ingeniería – División de ingeniería – ubicación: Culebra.

Hebard inició labores en mayo de 1905, como asistente del ingeniero en jefe, hasta 1906. En marzo de 1907, pasó a ocupar el puesto de ingeniero residente. En mayo de 1907, fue trasladado a laborar en la Panamá Railroad. En agosto de 1907, formó parte de la División de Chagres, en calidad de asistente, hasta mayo de 1908, cuando se le asignó como ingeniero residente. El último puesto dentro del proyecto del Canal, lo desempeñó entre julio de 1908 y agosto de 1909, como asistente en la oficina Central. (5)

## Hebard como empresario y presidente de la R. W. Hebard & Co. (1909 – 1950)

Hebard como contratista independiente, en 1909, logró obtener el primer contrato para su recién creada compañía, en las obras del Canal de Panamá, para la excavación en la Sección de Bohío (1909 – 1910). (6) En 1911, Hebard conoció al señor Minor C. Keith, empresario que ocupaba la presidencia de la *Panama Tramways Co.* Y la vicepresidencia de la *United Fruit Co.*, a partir de

este contacto, en 1913, la empresa *R. W. Hebard & Co.*

Fue reorganizada como sociedad anónima bajo las leyes de los Estados Unidos. Esto significó la entrada de Keith y sus asociados a la compañía Hebard & Co., esto le permitió contar con solvencia económica para expandir el accionar de la empresa y optar por proyectos en América Central y América del Sur. (7)

A partir de 1912, la *R. W. Hebard & Co.* Ejecutó grandes proyectos, como: construcción de carreteras, aeropuertos, ferrocarriles, proyectos de sanidad, sistemas de comunicación y edificios. Toda esta labor se realizó en siete países y se empleó un estimado de 12,000 personas. Además, se realizaron estudios, diseños y cálculos de proyectos. (8)

## Obras ejecutadas por la empresa R. W. Hebard & Co.

1909 – 1910: Excavación de Sección de Bohío – Canal de Panamá. Excavación de 350,000 yardas cúbicas de roca y tierra. Fue el primer contrato de excavación adjudicado por la Comisión Isthmica del Canal.

1911 – 1913: Tranvías eléctricos y central de energía de Panamá. Contrato otorgado por la *Panamá Electric Tramways Co.* Para la construcción de 15 millas de tranvía eléctrico en la ciudad de Panamá y una central eléctrica con turbina de vapor.

1913 – 1914: Dique de Gatuncillo. Contrato otorgado por el Canal de Panamá para construir un dique de tierra, a veinte millas de las esclusas de Gatún.

1913 – 1915: Edificios públicos para el gobierno de Panamá. La empresa *R. W. Hebard* diseñó y construyó en hormigón armado los edificios Palacio de Artes y Palacio de Gobierno.

1914 – 1916: Ferrocarril Nacional de Chiriquí. Contrato otorgado por el gobierno panameño para la localización, construcción completa y dotación hasta dejar en explotación el ferrocarril. Este proyecto ferroviario fue financiado con la venta de bonos del gobierno panameño al City Bank de Nueva York. Esta fue una de las primeras operaciones financieras realizadas por un país latinoamericano en los Estados Unidos.

1919 – 1920: Estudios e investigaciones técnicos de los ferrocarriles de la República de Colombia, así como las principales líneas ferroviarias en proyecto. El trabajo comprende la situación económica del país, obras de puerto en proyecto y el saneamiento de las ciudades más importantes.

1923: – Estudios de saneamiento de Puerto Limón – Costa Rica. Estudio, trazado, saneamiento, pavimentación y acueducto.

1924 – 1926: Contrato del ferrocarril de San Salvador – Guatemala. Contrato con *International Railways of C. A.* Construcción de la Sección Salvadoreña del ferrocarril del El Salvador a Guatemala.

1925: – Contrato de saneamiento general y pavimentación de la ciudad de Managua. Abarca un sistema de cloacas, cañería de agua y pavimentación. (9).

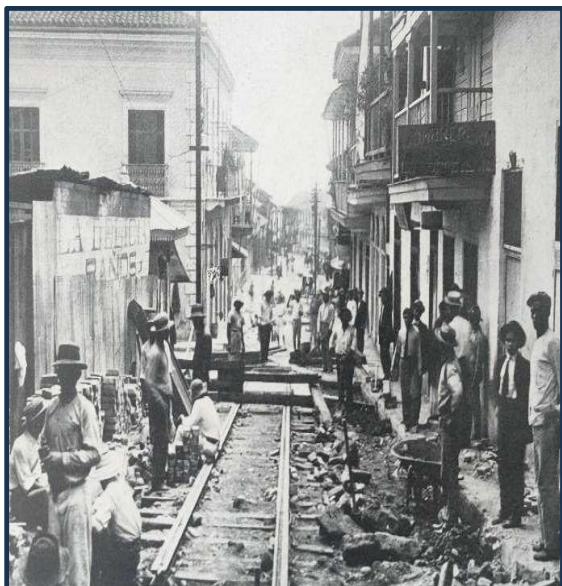


Figura 2. Tendido de vía del Tranvía de Panamá (Panama Tramways) 1912. Fuente: A Record of engineering and construction contracts undertaken in Central and South America

### Hebard y su empresa durante los periodos de guerra La Primera Guerra Mundial

Estados Unidos entró en conflicto mundial en 1917, a causa de esta decisión, Roy W. Hebard y algunos de sus socios se enlistaron y suspendieron las labores de la compañía durante la guerra.

En abril de 1918, Hebard recibió su alta en la Guardia Nacional de Wisconsin, (10) se le asignó el rango de mayor y fue enviado al teatro de la guerra en Menil-La-Tour, en Francia, como oficial al mando de la compañía del 5th Battalion Headquarters Department, cuerpo 22nd Engineers, perteneciente a las Fuerzas Expedicionarias Estadounidenses.

(11) Cumplió con sus deberes hasta su baja honorable del ejército en julio de 1919. (12)

### La Segunda Guerra Mundial

El papel desempeñado por Hebard y su compañía, respecto a la Segunda Guerra Mundial, se dirigió a servir como consultores y constructores de instalaciones militares en Panamá, Paraguay y Brasil. (13).

### Relación especial con Panamá

Roy W. Hebard desarrolló su carrera como ingeniero y luego como empresario, domiciliando su compañía R. W. Hebard & Co. En Panamá.

En esta nación también conoció a su esposa y formó su familia, sus hijos nacieron y pasaron sus primeros años en la capital panameña.

Aun cuando realizaba viajes hacia los Estados Unidos, mantuvo como residencia principal a Panamá entre 1905 a 1916. (14) En este periodo de tiempo llevó a cabo diversos proyectos de construcción y consultoría que le significaron una reputación sólida, ganancias y crecimiento empresarial. No obstante, el buen momento de Hebard y su empresa se debía también a sus contactos, como su socio Minor C. Keith, importante e influyente empresario estadounidense,

además, de poder relacionarse al más alto nivel de la clase política dirigente de Panamá, por lo cual llegó a ser compadre del entonces presidente, Belisario Porras (1912-1916), quien fue padrino de su tercer hijo. (15)

Sin embargo, esta bonanza de inicios del siglo XX que le granjeó gran volumen de operaciones a la empresa llegó a su fin pocos años después de la Segunda Guerra Mundial, con el registro de disolución de la R. W. Hebard Co. of Panama, mediante el registro público #176 del 8 de febrero de 1950. (16)

### Hebard en Estados Unidos

En Estados Unidos, Hebard continuó con la compañía R. W. Hebard associates en Nueva York, para servir como agentes de intereses en la industria minera en Brasil. (17)

En el campo de la ingeniería Hebard era bien considerado, a tal punto que se le reconocía como "graduado de la época de la construcción del Canal de Panamá" por lo cual, su opinión en temas de mantenimiento, operación y protección de la vía interoceánica era bien recibida en el Congreso de los Estados Unidos. (18)

### Miembro de otras sociedades

Roy W. Hebard fungió como miembro y presidente de Panama Canal Society; miembro de American Brazilian association y tesorero y director de Pan American Society of New York. (19)

### Obras publicadas por R. W. Hebard

1921: *The Transport Situation in the Republic of Colombia and the Treaty Payments*. Compilación de estudios y proyectos en Colombia. La impresión tuvo buena acogida y se realizaron nuevas ediciones. (20)

1926: *A Record of engineering and construction contracts undertaken in Central and South America*. Este libro se realizó con la intención de servir como un registro de la historia de empresa y sus actividades.

1955: *Story of The First Transcontinental Railroad*. Roy W. Hebard editó este libro como un homenaje a Stephens, Aspinwall y Totten, constructores del ferrocarril transcontinental en Panamá, al cumplirse 100 años de haber completado dicha obra férrea.

### Final de su vida

El 5 de febrero de 1959, el ingeniero Roy William Hebard Reed, falleció a los 85 años, en su casa de 204 Soundview ave., ubicada en White Plains, condado de Westchester, estado de Nueva York. A su muerte, le sobreviven su esposa, sus dos hijos, su hija y diez nietos. (21)

### Referencias:

- (1) Passport applications. 1917. R. W. Hebard. Estados Unidos.
- (2) Matrimonio de Roy W. Hebard y Ana Alvarado. Registros parroquiales de la iglesia Nuestra Señora de La Merced. Asiento 25, pág. 31 – Matrimonios – Vol. 8 – 1908 – 1915. Panamá
- (3) Roy William Hebard. Información de persona y árbol genealógico. Código LB66-QN4. Familysearch.
- (5) Panama Canal. 1904 – 1920. Service Record – box 17 – 1904 – 1920. Panamá Canal Zone. Employment Record and Sailing List. Estados Unidos.
- (6) (7) (9) (20) R. W. Hebard. 1926. A Record of engineering and construction contracts undertaken in Central and South America. Estados Unidos.
- (8) (13) (17) (18) Martin. 1959. Congressional Record. Proceeding and debates of the 86th Congress first session. R. W. Hebard engineer, explorer and builder. Vol. 105 – part 4. Pages 4343 – 7518. Washington, Estados Unidos.
- (10) Veteran Affairs. 1917 – 1940. Master Index – War File. Estados Unidos.
- (11) Department of the Army. 1912 – 1939. Muster Rolls and Rosters. WWI – Roster of enlisted men – St. Louis. Monthly Rosters
- (12) (14) Passport applications. 1919. R. W. Hebard. Estados Unidos.

- (15) Acta de bautismo de Ricardo M. Hebard. 1914. Registro de bautismos de la iglesia Nuestra Señora de La Merced. Asiento 98 – pág. 114 – Vol. 22. Panamá.
- (16) E. Lefevre. 1975. Acción de nulidad interpuesta por la firma de abogados Sucre y Sucre, en representación de Elvia Lefevre de Wirs, para que declare nulo el juicio ejecutivo por jurisdicción coactiva, seguido por la Administración Regional de Ingresos de la Zona Oriental, a la sociedad R. W. Hebard Co. of Panama. República de Panamá.
- (19) (21) Scardale Inquirer. 1959. Vol. XLI - #7 – febrero 13. Estados Unidos.